



Anton de Kom Universiteit van Suriname

Bibliotheek

APPROVAL

NAAM: Selva Jolita

verleent aan de AdeKUS kosteloos de niet-exclusieve toestemming om haar/zijn afstudeerscriptie via de catalogus full-text beschikbaar te stellen aan gebruikers binnen en buiten de AdeKUS.

Plaats en datum: Paramaribo, 17-1-2022

Handtekening: [Signature]



ANTON DE KOM UNIVERSITEIT VAN SURINAME
FACULTEIT DER MAATSCHAPPIJWETENSCHAPPEN

**Buitenlandse Directe Investeringen voor de
maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in
Suriname**

Thesis ter verkrijging van de graad van Bachelor of Science in de Public Administration.

Studierichting: Public Administration

Naam: Sebon Jolita

Begeleider: D.A. Sardha MSc.

Paramaribo, Januari 2021

Voorwoord

Voor u ligt mijn thesis met als titel ‘Buitenlandse Directe Investeringsvoor maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland van Suriname’. De thesis is geschreven in het kader van mijn afstuderen aan de Anton de Kom Universiteit van Suriname, ter verkrijging van de graad Bachelor of Science in Public Administration met specialisatie Internationale Betrekkingen.

Er is voor dit onderwerp gekozen omdat ik de samenkomst van landen (internationale betrekkingen) een heel interessant proces vind. Vanuit de globalisatie-gedachtengang merken wij dat deze samenkomst veel mogelijkheden schept zoals internationale handel en samenwerking.

Dit bekent dat de maatschappelijke en collectieve problemen in een samenleving, niet alleen door de centrale overheid aangepakt hoeven te worden. Bij elke internationale samenwerking is er sprake van buitenlandse directe investeringen, waarbij het verschillende vormen en werkwijzen van implementatie heeft. In dit kader is de keuze gemaakt voor de belichting van internationale coöperaties in de vorm van *joint ventures*.

Het onderzoek is in de districten Sipaliwini en Marowijne verricht en het proces is in zijn totaliteit relatief goed verlopen. Voor het interview proces was de planning weliswaar meer respondenten mee te nemen, maar aangezien de gekozen districten 4 districtcommissarissen (DC's) hebben, is er van elk district maar 1 DC geïnterviewd. De gekozen *joint venture*: ‘Stichting Bravo Sustainable Development Foundation’, heeft zijn volledige participatie verleent en is heel transparant geweest met betrekking tot hun samenwerkingstraject met een internationale organisatie en de huidige stand van zaken. Het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname is vanaf het contact heel enthousiast geweest en heeft haar volledige steun verleend. Vanwege de Covid-19 pandemie zijn alle contacten en interviews voor het vergaren van informatie via de email en zoom-vergaderingen verlopen.

Met heel veel trots wil ik een ieder die op welke wijze dan ook een bijdrage geleverd heeft aan de samenstelling van mijn thesis, bedanken. De speciale dank gaat uit naar mijn ouders, zus, partner, Mw. D. Dulder Msc en mijn begeleider Mw. D.A. Sardha MSc.

Paramaribo, januari 2022

Sebon Jolita

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Lijst van gebruikte afkortingen	6
Inleiding	7
Hoofdstuk 1 Internationale Betrekkingen en Coöperaties.....	11
1.1 Internationale betrekkingen.....	11
1.2 Globalisatie en Economische diplomatie	12
1.2.1 Globalisatie	12
1.2.2 Economische Diplomatie	12
1.3 Coöperaties.....	14
Hoofdstuk 2 Buitenlandse Directe Investerings (BDI) en de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland van Suriname.....	16
2.1 Buitenlandse Directe Investerings	16
2.1.1 Soorten Buitenlandse Directe Investerings.....	16
2.1.2 Voordelen en nadelen van buitenlandse directe investeringen	17
2.2 Het binnenland van Suriname en haar maatschappelijke ontwikkeling.....	18
2.2.1 De rol van het traditioneel gezag	18
2.2.2 Maatschappelijke ontwikkeling	19
Hoofdstuk 3 Internationale Joint Venture voor de aanpak van maatschappelijke problemen in het binnenland van Suriname.....	21
3.2 Internationale Joint Venture voor het Surinaamsbinnenland	23
3.2.1 De totstandkoming van International Community Impact Foundation (ICIF)	23
3.3.2 De International Community Impact Foundation en de samenwerking met de overheid	25
Hoofdstuk 4 Methodologie en analyse van de onderzoeksresultaten	28

4.1	Methodische karakterisering van het onderzoek	28
4.2	Dataverzameling en dataverwerking	28
4.3	Resultaten en analyse van het onderzoek	29
4.3.1	Resultaten van het onderzoek	29
4.3.2	Analyse van het onderzoek	30
4.3.2.1	De samenwerking tussen de overheid en de International Community Impact Foundation tegen de achtergrond van de internationale betrekkingen.	30
4.3.2.2	Huidige situatie met betrekking tot maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname	32
Conclusie		34
Aanbevelingen		36
Literatuurlijst		37
Bijlage 1	Overzicht van respondenten	42
Bijlage 2	Interview handleiding met de centrale overheid vertegenwoordiger de District commissaris van Marowijne Dhr. Hunswijk	43
Bijlage 3	Interview handleiding met de centrale overheid vertegenwoordiger de District commissaris van Sipaliwini Dhr . Dingé	44
Bijlage 4	Interview handleiding met de The Bravo Suitanable Foundation.	45
Bijlage 5	Interview handleiding het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname.	46

Lijst van gebruikte afkortingen

AIRF	Advocates for International Relief Foundation
ASFA	Associatie van Surinaamse Fabrikanten
BDI	Buitenlandse Directe Investerings
BIBIS	Buitenlandse zaken, Internationale Business en International Samenwerking Suriname
DC	District Commissaris
ICIF	International Community Impact Foundation
IDCS	Investment and Development Corporation Suriname
IJV	International Joint Venture
IPMC	Infrastructure Projects Management & Consultant
IRD	International Relief Foundation
SBSDF	Stichting Bravo Sustainable Development Foundation
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development
VOF	Vennootschap Onder Firma
VSB	Vereniging Surinaams Bedrijfsleven

Inleiding

“ we know that investment causes growth but it is also true that growth causes investment”

Jim Stanford

Dagelijks vinden er wereldwijd heel wat investeringen plaats die het karakter hebben van een buitenlandse directe investering. De ontvangen investeringen worden ingezet voor de opbouw en ontwikkeling van het land waarin de investeringen gepleegd worden. Een duidelijk voorbeeld daarvan is België. België ontving in 2019 5,3 miljard euro aan investeringen van buitenlandse bedrijven. Dit zorgde voor 258 nieuwe projecten in Vlaanderen (Vanrenterghem, 2020) en is een vijfde meer dan het jaar ervoor. Deze hoge investeringen zorgde voor 5.384 nieuwe werkplekken.

Een econometrische analyse betreffende buitenlandse directe investeringen die gemaakt is van de gegevens uit 135 landen in het Caribisch gebied van 1980-2002 geeft aan dat het Caribisch gebied niet te kampen heeft met een lage instroom van buitenlandse directe investeringen (Kolstad en Villanger, 2008). Hieruit volgt dat het Caribisch gebied meer BDI ontvangt dan landen in andere regio's. Dit weerspiegelt twee tegenstrijdige effecten namelijk, de instroom van directe buitenlandse investeringen die bijzonder gevoelig zijn voor politieke instabiliteit in de regio en het ontbreken van regelgeving die een bijzonder gunstige factor blijkt te zijn voor het aantrekken van buitenlandse directe investeringen naar het Caribisch gebied (Kolstad en Villanger, 2008).

Volgens het 2020 World Investment Report van United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) daalde de instroom van directe buitenlandse investeringen naar Suriname abrupt van 119 miljoen dollar in 2018 tot 7 miljoen dollar in 2019 (Santander, 2020) terwijl de bestaande voorraad van directe buitenlandse investeringen in hetzelfde jaar op 2 miljard dollar werd geschat. Goud, bauxiet en olie zijn de belangrijkste sectoren die buitenlandse directe investeringen aantrekken. Ook in palmolie is recentelijk geïnvesteerd. De belangrijkste investerende landen zijn de Verenigde Staten, België en Nederland. Het land wendde zich traditioneel tot Europese investeerders, maar probeert momenteel nieuwe partnerschappen te ontwikkelen.

Het aantrekken van BDI kan op verschillende manieren. Het opzetten van een internationale coöperatie (joint venture) is daar één van. Internationale coöperaties zijn ondernemingen die zich

richten op het vervullen van de gemeenschappelijke behoeften van hun leden(Jacobs & Van Opstal, 2013). Het voorziet in de financiële en materiële belangen van zijn leden, is een rechtspersoon, kan zelfstandig eigenaar zijn van goederen en personeel in dienst hebben. De leden vormen het hoogste orgaan van de coöperatie. (www.kvk.nl)

Door verschillende samenwerkingen te creëren met buitenlandse investeerders wordt ook zo de economische diplomatie gestimuleerd. Assembleelid Patricia Etnel (NPS, jaartal) is van mening dat de economische diplomatie van Suriname bevorderd moet worden. Ze geeft aan dat het economisch beleid gericht op het buitenland, weinig tot niets voorstelt en daar moet er volgens haar verandering in gebracht worden(Dagblad De West,2021)

Tijdens een brainstormsessie tussen het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname (BIBIS), de Vereniging Surinaams Bedrijfsleven (VSB) en de Associatie van Surinaamse Fabrikanten(ASFA) heeft Z.E. Minister A. Ramdien de intentie geuit met betrekking tot het stimuleren van het aantrekken van Buitenlandse Directe Investerings. Volgens de minister moet de taakstelling van het ministerie worden aangepast waarbij naast taken als consulaire zaken en internationale samenwerking, het promoten van “International Business” centraal moet staan binnen het beleid van het ministerie(Vereniging Surinaams Bedrijfsleven, 2021).

Afgeleid van het bovengenoemde kunnen wij vaststellen dat Suriname zich klaarstoomt voor meer internationale samenwerkingen op vele gebieden, die niet alleen gericht zullen zijn op de maatschappelijke ontwikkeling van het land maar ook die van het binnenland van Suriname.

De geformuleerde probleemstelling luidt als volgt:

Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren?

Deelvragen:

- Wat zijn de verschillende vormen van BDI?
- Welke maatschappelijke ontwikkelingspunten staan centraal voor het binnenland in een internationale samenwerking?

Afbakening thesis

Ter beantwoording van de probleemstelling is ervoor gekozen de samenwerking (joint venture)tussen de Stichting Bravo Sustainable Development Foundation en Advocates for International Relief Foundation nader te bekijken.

Doelstelling

Dit onderzoek is een kwalitatief explorerend geval studie. Er is ervoor gekozen om de joint venture tussen Stichting Bravo Sustainable Development Foundation en Advocates for International Relief Foundation nader te bekijken. Het doel is om na te gaan hoe de investeringen die zullen voortvloeien uit deze joint venture de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland zouden kunnen stimuleren.

Onderzoeksstrategie en –methode

Om dit onderzoek vorm te geven is er gekozen voor een kwalitatief explorerend geval studie . De gekozen strategieën zijn bureauonderzoek en veldonderzoek. Bij het bureauonderzoek is er secundaire data verzameld en geanalyseerd. Het gaat hier om informatie die reeds beschikbaar was met betrekking tot onder andere de theorieën der internationale betrekkingen, diplomatie, economische diplomatie, internationale investeringen, buitenlandse directe investeren en vorming joint ventures. De informatie is verzameld uit: literatuur, tijdschriften, krantenartikelen, wetenschappelijke artikelen en boeken.

Bij veldonderzoek werd primaire data verzameld, geanalyseerd en geïnterpreteerd. Het gaat hier dus om data dat verkregen is uit de interviews met de voorzitter en secretaris van de Stichting Bravo Sustainable Development Foundation en de Districtscommissarissen van het binnenland te weten de districten Marowijne en Sipaliwini. De informatie is getranscribeerd, geanalyseerd en verwerkt bij de desbetreffende hoofdstukken.

Maatschappelijke relevantie

Dit onderzoek geeft een duidelijk beeld over de opzet en vestiging van een internationale coöperatie in het Surinaamse binnenland om zo maatschappelijk ontwikkeling te brengen. Deze vestiging kan helpen om zo assistentie te bieden aan de overheid in de goede aanpak van de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland.

Wetenschappelijke relevantie

Deze thesis is wetenschappelijk relevant, omdat het de mogelijkheid biedt voor wetenschappelijk onderzoek om verder op te kunnen voortborduren op het proces van het opzetten van een internationale joint venture in Suriname en het inzetten van de aangetrokken BDI. Deze thesis kan als basis dienen voor het nader onderzoeken van de mate van aanwezigheid van internationale joint ventures in Suriname, de samenwerkings- en investeringsvormen alsook de uitdieping van de relatie met de overheid en/of de private sector.

Opbouw thesis

Dit onderzoek bevat in zijn totaliteit vier(4) hoofdstukken. In het eerste hoofdstuk worden de theorieën van Internationale Betrekkingen en de theorieën van Globalisatie en Economische Diplomatie gepresenteerd. In het tweede hoofdstuk wordt de geschiedenis, voor- en nadelen van buitenlandse directe investeringen weergegeven, het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname (BIBIS) wordt belicht en vervolgens wordt het binnenland met haar maatschappelijke problemen en het traditioneel gezag besproken. In het derde hoofdstuk wordt er gekeken naar de aanwezige maatschappelijke problemen van het binnenland en de joint venture tussen Stichting Bravo Sustainable Development Foundation & Advocates for International Relief Foundation. In het vierde tevens laatste hoofdstuk worden de onderzoeksresultaten gepresenteerd en geanalyseerd. Tot slot volgt de conclusie en er worden aanbevelingen gedaan.

Hoofdstuk 1 Internationale Betrekkingen en Coöperaties

In dit hoofdstuk zullen de theorieën der internationale betrekkingen worden gepresenteerd die gezamenlijk de hoofd-theorieën vormen van het onderzoek. Daarnaast zal er ook gekeken worden naar coöperaties.

1.1 Internationale betrekkingen

Internationale betrekkingen (IB) is een academisch vak dat zich richt op de studie van buitenlandse betrekkingen en staten betrekkingen. Deze studie is noodzakelijk, omdat de gehele wereld onderverdeelt is in staten en de relaties tussen deze staten kunnen effecten hebben voor een ieder.

Volgens Jackson & Sorensen (2007) zijn er vier (4) basis theorieën binnen de internationale betrekkingen :

- Het realisme
- Het liberalisme
- International society
- International Political Economy

De theorie van Internationale Political Economy wordt nader belicht, omdat het betrekking heeft op het onderwerp van de thesis. Internationaal Political Economy(IPE) bekijkt de band tussen politiek en de economie op internationaal niveau, hoeveel invloed zij namelijk op het elkaar uitoefenen (Jackson & Sorensen,2007). IPE-wetenschappers staan centraal in het debat en onderzoek rond globalisering, internationale handel, internationale financiën, financiële crises, micro-economie, macro-economie, ontwikkelingseconomie, (armoede en de rol van instellingen in ontwikkeling), mondiale markten, politiek risico, multi-state samenwerking bij het oplossen van grensoverschrijdende economische problemen en het structurele machtsevenwicht tussen staten en instellingen (Ravenhill, 2005).

1.2 Globalisatie en Economische diplomatie

Naast de theorie van IPE zijn er nog andere theorieën die rechtstreekse invloed hebben op de politiek en economie van een staat die participeert in internationale handel en internationale betrekkingen. Binnen dit onderzoek worden de theorieën van globalisatie en economische diplomatie meegenomen vanwege hun sterke invloed op de internationale betrekkingen.

1.2.1 Globalisatie

De theorie van globalisatie wordt meegenomen omdat binnen deze theorie, het aantrekken van internationale handel/overeenkomsten heel hard wordt gestimuleerd. Door deze stimulans is er dan ook sprake van het binnenkomen van buitenlandse directe investeringen.

Globalisatie is het openstellen van grenzen tussen landen waar goederen en diensten zich makkelijker kunnen verplaatsen wegens verschillende handelsovereenkomsten en handel relaties die gevormd kunnen worden. Globalisatie bezit daarom ook verschillende effecten op politiek, cultureel en economisch gebied (Ravenhill,2005).

Theorieën die centraal staan binnen globalisatie:

- Realisme
- Liberalisme
- Marxisme (Ravenhill,2005)

1.2.2 Economische Diplomatie

De theorie van economische diplomatie bespreekt samenwerkingen op internationale fronten bij overheid en private sector op het gebied van economie. Als er sprake moet zijn van coöperatie vorming moet er ook bekeken worden hoe zo een bilaterale overeenkomst eruit kan gaan zien.

Alvorens er bekeken wordt naar de definitie van economische diplomatie wordt eerst de definitie van diplomatie gepresenteerd.

Diplomatie

Diplomatie is net zo oud als de mensheid, het heeft een lange weg afgelegd vanaf het eerste moment dat de 'wetende mens' beseftte dat er niet meer onderhandeld zou kunnen worden als de boodschapper werd opgegeten, het was dus beter de boodschap aan te horen. De boodschapper is tegenwoordig een diplomaat (Alihusain, 2019)

Enkele vormen van diplomatie: economische diplomatie, publieke diplomatie, migratie diplomatie, milieu diplomatie, small state diplomacy and peer to peer diplomacy (Alihusain, 2019).

Economische diplomatie

Volgens Coolsaet & Kesteley (2010) blijkt dat economische diplomatie een oud fenomeen is in de beginfase van diplomatie waarbij er een economische behartiging gemaakt werd door ruilhandel.

De oorspronkelijke vorm van economische diplomatie is de bilaterale handelsovereenkomst waarbij er een handelsovereenkomst tussen 2 landen gesloten werden. In 1927 werd er een nieuwe vorm van economische diplomatie ontwikkeld door de Wereld Economische Conferentie van de Volkenbond, namelijk de multilaterale handelsdiplomatie. Verschillende vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven, economen en diplomaten kwamen tijdens een conferentie bijeen om na te gaan op welke wijze er samen gewerkt zou kunnen worden om de internationale handel te bevorderen. Het voorstel was voornamelijk de opheffing van alle vormen van handelsbelemmering waardoor de groei van de internationale handel steeds zou moeten toenemen. De bilaterale handelsverdragen werden dan opgenomen binnen multilaterale netwerken. Volgens uniforme afspraken en regelingen is de internationale handel in grote lijnen gaan uitbreiden (Coolsaet & Kesteley, 2010).

Met economische diplomatie wordt er niet alleen gekeken naar het bevorderen van de handel vanuit landelijk economische belang, maar het betreft ook de mogelijkheid om internationale banden te vormen waarbij communicatie en wederzijdse overeenstemming gestimuleerd worden (Dorussen & Ward, 2010).

Daarnaast associeert economische diplomatie zich met economische beleidskwesties, bijvoorbeeld taakuitvoering bij delegatie van bepaalde organisaties die beslissende kenmerken bepalen. Er wordt toezicht gehouden op het economisch beleid door de economische diplomaten die in het buitenland de desbetreffende werkingen observeren en rapporteren naar hun regering. Deze diplomaten geven verder ook adviezen aan de regering van hun land en hopen op deze manier het economisch beleid het best te beïnvloeden (Saner & Yiu , 2003).

Economische diplomatie beoogt markten voor eigen ondernemerschap te starten, om belemmeringen en problemen te verbeteren (van Tulder, 2017). Economische diplomatie kan verschillende vormen aannemen namelijk:

- Kennisfunctie: samenstelling van kennisverwerving en kennisuitbreiding over specifieke internationale markten (bijvoorbeeld beleidsvoornemens, markt kansen en belemmeringen en internationaal ondernemen).
- Toegangsfunctie: het creëren van toegang waar de betrokkenheid van de overheid belangrijk is door de handelscultuur en instituties van de handelspartners.
- Signaal/Branding functie: het vergroten van beroemdheid met de algemene kwaliteit van de producten en productieprocessen binnen en buiten het land.
- Interventie functie: belangen van lokale bedrijven van eigen land die negatief worden beïnvloed wegens gebrek aan regelgeving (van Bergeijk, 2012).

1.3 Coöperaties

De Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) formuleert de definitie van een coöperatie als een autonome vereniging van personen die zich vrijwillig hebben verenigd om hun gemeenschappelijke economische, sociale en culturele behoeften en ambities door middel van een gezamenlijk eigendom en democratisch gecontroleerde onderneming (www.ica.coop)

Internationale coöperaties zijn ondernemingen die zich richten op het vervullen van de gemeenschappelijke behoeften van hun leden. Het invullen van gemeenschappelijke noden en verwachtingen is dus essentieel in een coöperatie (Jacobs & Van Opstal, 2013). Om zaken wat

duidelijker en/of specifieker aan te pakken is er binnen een coöperatie ook sprake van een joint venture.

International joint ventures

Volgens de transactiekosteneconomie is een Internationale Joint Venture (IJV) een gemengde organisatievorm. Met behulp van een IJV creëren de deelnemende bedrijven een derde, nieuwe juridische entiteit om vorm te geven aan hun samenwerking. Hiermee onderscheiden joint ventures zich van andere vormen van samenwerking zoals allianties (Williamson, 1985). Joint ventures worden ‘internationaal’ genoemd als ten minste één van de partners haar hoofdkantoor buiten het land heeft dat als werkgebied voor de joint venture geldt. Het onderscheidende kenmerk van een joint venture is dat elke partner mede-eigenaar van het nieuwe bedrijf is. Dit eigenaarschap houdt in dat de deelnemende bedrijven een direct belang hebben bij de prestaties van de joint venture omdat de winst ervan direct zal bijdragen aan de winst van het desbetreffend bedrijf. Boersma en de Jong (2006) definiëren IJV als een internationaal samenwerkingsverband tussen twee of meer van oorsprong onafhankelijke ondernemingen, die immateriële en/of materiele, complementaire productiefactoren inbrengen in een nieuwe zelfstandig functionerende organisatie. (www.researchgate)

Hoofdstuk 2 Buitenlandse Directe Investerings (BDI) en de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland van Suriname

In dit hoofdstuk bekijken wij het ontstaan van Buitenlandse Directe Investerings (BDI), de verschillende vormen en de voor en nadelen en als laatste het binnenland, het traditioneel gezag en de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland.

2.1 Buitenlandse Directe Investerings

2.1.1 Soorten Buitenlandse Directe Investerings

Binnenlands kapitaal is vaak niet voldoende voor de ontwikkeling van een land die ook haar concurrentie positie wil behouden. Buitenlandse investerings vormen een belangrijke financiële schakel voor opkomende economieën.

Volgens de geschreven literatuur bestaan er een aantal definities voor BDI en één van die definities stelt dat buitenlandse investerings een gehele of gedeeltelijke overdracht is van roerende of onroerende bezittingen van een onderneming van eigen land naar het gastland met het doel het welzijn van het gastland te verbeteren (Sornarajah,2010). Deze definitie is volgens Emre Koluman niet helemaal correct omdat het hoofddoel van een investeerder toch is om winst te maken en niet alleen welvaart van het land. Een BDI wordt volgens Koluman gedefinieerd als een lange termijn investering die gedaan wordt door een bedrijf of een individu in een ander land. Dit kan door te investeren in een onderneming, een nieuw bedrijf te starten, directe kennisverwerving of het overdragen van knowhow (Koluman,2020).

Volgens het Internationaal Monetair Fonds spreekt men van BDI wanneer een persoon of bedrijf tenminste 10% van een buitenlands bedrijf bezit. Wanneer beleggers minder dan 10% bezitten maken zij gewoon onderdeel uit van een aandelenportefeuille. Dit omdat een 10% investering geen controlerend belang geeft in een buitenlands bedrijf. Het maakt het wel mogelijk om invloed te hebben op het management, de activiteiten en het algemene beleid van het bedrijf.

De BDI worden in drie (3) groepen gecategoriseerd namelijk:

Horizontale buitenlandse directe investeringen

Een horizontale buitenlandse directe investering is het opzetten van hetzelfde type bedrijfsactiviteit dat in het eigenland is en dat overbrengen naar het gastland. Een duidelijk voorbeeld daarvan is een telefoon bedrijf dat opereert in Canada en die winkels opent in Japan.

Verticale buitenlandse directe investeringen

Een verticale buitenlandse investering is een investering waarin het hoofdbedrijf samen met een ander bedrijf dat in het buitenland is gevestigd en die gelijk soortige diensten verricht, een samenwerking aangaat. Het bedrijf levert onderdelen of grondstoffen bij het hoofdbedrijf voor hun productie.

Conglomeraat buitenlandse directe investeringen

Een conglomeraattype van buitenlandse directe investering waarbij een bedrijf of individu een buitenlandse investering doet in een bedrijf dat niet in verband staat met het hoofdbedrijf. Deze samenwerking neemt vaak de vorm aan van een joint venture (www.investopedia).

2.1.2 Voordelen en nadelen van buitenlandse directe investeringen

Er zijn veel debatten geweest over de positieve en negatieve effecten van BDI waarbij het gastland een haat-liefde relatie ervaart met BDI.

Voordelen van buitenlandse directe investeringen

Volgens professor Czinkota (2015) en Takefman (2021) zorgen BDI voor onder andere verbeterde kapitaalstromen. Hiernaast krijgen de gastlanden en bedrijven ook toegang tot de nieuwste financieringsinstrumenten, technologieën en operationele praktijken van over de gehele wereld. Ook zorgen BDI voor regionale ontwikkeling, want met de groei van kapitaal heeft het gastland de mogelijkheid om maatschappelijk problemen in verschillende gebieden van het land aan te pakken. De focus is dan gericht op zaken waarbij voorheen geen gelden of weinig middelen voor beschikbaar waren. BDI helpen ook een concurrerende omgeving te creëren (buitenlandse organisaties op de binnenlandse markt) en monopolies die gevestigd zijn in het gastland te doorbreken. Ook zouden BDI zorgen voor wisselkoersstabiliteit, omdat de stroom van BDI naar

een land betekent een continue stroom van deviezen waardoor de centrale bank van een land een welvarende reserve aan deviezen in stand kan houden. Tot slot dragen BDI bij aan het creëren van werkgelegenheid. Het creëren van meer werkgelegenheid is het voornaamste voordeel van BDI. Het is één van de belangrijkste redenen waarom een land (ontwikkelingsland)zal proberen buitenlandse directe investeringen aan te trekken.

Nadelen van Buitenlandse investeringen

Volgens professor Czinkota (2015) en Takefman (2021) zijn de nadelen van BDI onder andere Erosie van de gastcultuur, omdat producten en diensten die op de markt gebracht worden zorgen voor een verandering in de levensstijl van consumenten in het gastland. Ook kan het zorgen voor een Verstoring van binnenlandse handelspraktijken, omdat lokale bedrijven van een land hun interesse verliezen om in hun binnenlandse producten te investeren. Hiernaast kunnen wisselkoersen negatief beïnvloed worden in het voordeel van het buitenland. Ook gaan er hogere kosten mee gepaard bij BDI, omdat wanneer investeerders in buitenlandse landen investeren kan het kapitaal hoger zijn dan de export. Dit ontstaat doordat er meer geld geïnvesteerd wordt in machines en intellectueel eigendom dan in lonen voor lokale werknemers om die te motiveren om meer te produceren. Ook hebben veel landen met een geschiedenis van kolonialisme de vrees dat BDI zouden kunnen resulteren in een soort modern economisch kolonialisme, waarbij het gastland blootgesteld en kwetsbaar wordt gemaakt voor uitbuitingen van andere buitenlandse bedrijven.

2.2 Het binnenland van Suriname en haar maatschappelijke ontwikkeling

2.2.1 De rol van het traditioneel gezag

De districten Sipaliwini, Brokopondo en Marowijne vormen het binnenland van Suriname (Planning Office Suriname, 2021). Het district Sipaliwini is het grootste district van het land, het is 130.600 km² groot en beslaat circa 80% van de totale oppervlakte van Suriname. (Kennis Bank Su, 2021). De bevolking in het binnenland wordt gevormd door inheemsen en de marrons(Planning Office Suriname, 2021). Volgens de Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en technische Bijstand wonen deze veelal in kleine dorpen die langs de rivieren liggen. De meeste

dorpen zijn omgeven door het regenwoud en zijn alleen bereikbaar per boot of vliegtuig (Drietabiki)(VVOB,2013)

Het traditioneel gezag is een vorm van leiderschap waarbij het gezag van een organisatie of een regerend regime grotendeels gebonden is aan traditie of gewoonte. De belangrijkste reden voor de gegeven stand van zaken is dat het "altijd zo is geweest". Het gezag binnen het traditioneel gezag is afgeleid van gewoonte, traditie of gevestigde normen en is volgens Weber afgeleid van het concept van patriarchaal meesterschap in het gezin. Andere familieleden respecteren het erfrecht en gehoorzamen de patriarch, hoewel hij geen echte middelen heeft om gehoorzaamheid af te dwingen(Bendix&Weber, 1977).

Op sociaal-cultureel gebied is het traditioneel gezag verantwoordelijk voor het welzijn van de stam. Het traditioneel gezag werkt daarom samen met de centrale overheid om zo activiteiten te ontplooien in hun gebied(The Amazon consevation team Suriname,2010).

2.2.2 Maatschappelijke ontwikkeling

De theorie van maatschappelijke ontwikkeling probeert kwalitatieve veranderingen in de structuur en het kader van de samenleving te verklaren, die de samenleving helpen om doelen en doelstellingen beter te realiseren. Ontwikkeling kan worden gedefinieerd op een manier die van toepassing is op alle samenlevingen in alle historische perioden als een opwaartse beweging met hogere niveaus van energie, efficiëntie, kwaliteit, productiviteit, complexiteit, begrip, creativiteit, meesterschap, plezier en prestatie(Jacobs &Asokan, 1999)

Maatschappelijke ontwikkeling betekent investeren in mensen. Het vereist het wegnemen van barrières zodat alle burgers met vertrouwen en waardigheid naar hun dromen kunnen reizen. Het is het weigeren te accepteren dat mensen die in armoede leven altijd arm zullen zijn. Het gaat om mensen helpen zodat zij verder kunnen op hun pad naar zelfredzaamheid(Economic and social Inclusion Corporation,2009).

De maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland is altijd heel fragiel geweest. Dit begon al vanaf de periode van de slavernij waarbij de inheemsen en marrons steeds dieper in het bos werden

gedreven. Er zijn gemeenschappen opgericht in gebieden die niet makkelijk bereikbaar zijn met transport waardoor deze gemeenschappen werden geïsoleerd. Daarnaast heeft het binnenland twee groten klappen doorstaan te weten de aanleg van het Brokopondostuwmeer(1964) en de binnenlandse burger oorlog(1986-1992)die nog meer schade hebben aangericht aan de ontwikkeling van het binnenland.

Bij de bouw van het Brokopondostuwmeer moesten ongeveer vijfduizend marrons, waaronder ongeveer 2000 uit het dorp Ganzee verhuizen. Voor hen werden transmigratiedorpen opgericht, maar de huizen waren erg klein en de toegezegde schadevergoeding was ca. 6 gulden per persoon. De uitbetaling werd ter plekke in de nieuwe dorpen gedaan. De dieren in het gebied werden zo veel mogelijk gered (Operatie Gwamba). De bewoners die zich bevonden in het gebied waar de dam gebouwd zou worden hebben heel veel bezittingen verloren(www.suriname.nu).

De binnenlandse oorlog (1986-1992) was een gewapend conflict tussen het Nationaal Leger onder leiding van Desi Bouterse en het Junglecommando onder leiding van Ronny Brunswijk en maakte honderden slachtoffers (marron burgers en strijders) en duizenden binnenland bewoners sloegen op de vlucht . Deze oorlog verwoeste dorpen, wegen, water en elektriciteit voorzieningen, overheidsgebouwen, bedrijven, poliklinieken en scholen(de Vries, 2005).

Door middel van deze twee gebeurtenissen in het binnenland is er heel veel vernietigd wat heeft geleid tot vergroting van de achterstand van de gemeenschap.

Hoofdstuk 3 Internationale Joint Venture voor de aanpak van maatschappelijke problemen in het binnenland van Suriname

In dit hoofdstuk bekijken wij de aanwezige maatschappelijke problemen van het binnenland en de nieuwe gevormde internationale joint venture International Community Impact Foundation (ICIF) die zijn focus legt op het binnenland van Suriname.

3.1 Maatschappelijke problemen in het binnenland

Tijdens een werkbezoek dat is afgelegd door een delegatie van de regering en het parlement (Vice-president, voorzitter van het parlement, enkele ministers en parlementariërs) aan het binnenland (2021) met als doel het uitwisselen van gedachten omtrent de ontwikkeling, zijn de volgende onderwerpen die van invloed zijn op ontwikkeling van het binnenland aan de orde gesteld:

- Illegale goudwinning;
- drinkwater problematiek;
- elektrificatie;
- onderwijs;
- gezondheidzorg en
- hoge kosten voor basislevensbehoeften (Dag blad Suriname,2021)

De problemen waar het binnenland mee te kampen heeft, zijn verschillend op elke locatie. Over het algemeen heeft het heel gebied weinig tot geen stroomvoorziening, geen goede watertoevoer, werkloosheid en onderwijs problematiek. De districtscommissarissen en het traditioneel gezag werken samen aan deze punten om ervoor te zorgen dat er wel sprake is van persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling (Hunswijk & Ding, persoonlijke communicatie, 6 september 2021).

De maatschappelijke problemen in het district Marowijne komen voor in de vorm van drugs-gebruik en een toename van vroege schoolverlaters(drop-outs). De verhandeling en het gebruik van de soft drugs marihuana vindt op grote schaal plaats en omdat er geen tot weinig

vermakingsmogelijkheden zijn voor de jeugd houden zij zich bezig met illegale praktijken en trekken op met negatieve individuen. Vaak genoeg zijn deze individuen niet de typen die het studeren en het bezoeken van de school bezoeken prioriteit geven, waardoor het aantal schoolverlaters toeneemt. Voor wat betreft het jongerenbeleid, dient er meer steun van de centrale overheid te komen (Hunswijk, persoonlijke communicatie, 6 september 2021)

In het district Sipaliwini zien wij dat de maatschappelijke problemen voorkomen op het gebied van onderwijs, productie en infrastructuur. Het niet beschikbaar hebben van goed onderwijs is een probleem dat zich vanaf het begin van de ontwikkeling van het district, gemanifesteerd heeft. Er zijn verschillende aspecten die hierbij een rol spelen zoals: de taalbarrière, het beschikbare lesmateriaal, een tekort aan leerkrachten en het transport van leerlingen die verre afstanden moeten afleggen naar de school is niet altijd gegarandeerd. Al deze aspecten maken het onderwijsproces in het binnenland zeer moeilijk.

DC Ding (persoonlijke communicatie, 6 september 2021) geeft verder aan dat er in het district niet veel sprake is van productie die werkgelegenheid kan bieden. Het is algemeen bekend dat het binnenland heel wat natuurlijke giften bezit die kunnen zorgen voor grote productie v.b. visvangst, ecotoerisme en aardvruchtenaanplant. Helaas bestaat er geen verenigde productie waarbij men op grote schaal tewerk gaat.

De slechte infrastructuur wordt meegenomen als een maatschappelijk probleem van het district Sipaliwini omdat het district grotendeels uit bos en rivier bestaat waardoor er weinig sprake is van wegeaanleg. De gemeenschap verplaatst zich voornamelijk via het water met de boot, maar de waterstand beïnvloedt het waterverkeer zwaar. Dit is een probleem omdat indien er hulp nodig is, het heel lang duurt voordat die kan aankomen op de gewenste locatie (Ding, persoonlijke communicatie, 6 september 2021). Vele bedrijven die in het binnenland actief zijn, zijn bereid te helpen maar zijn van mening dat de gegeven hulp niet volledig kosteloos kan zijn. In het district Marowijne merken wij dat bedrijven v.b. aangeven dat ingeval het district 10 geasfalteerde straten behoeft, zij bereid zijn voor de asfaltering van 2 van de wegen te zorgen en de overheid voor de rest. Vervolgens geeft de Dc aan dat er geen centraal beleid bestaat waarbij de ondernemers een bijdrage kunnen leveren aan de algemene ontwikkeling van het district. (Hunswijk, persoonlijke communicatie, 6 september 2021).

Vele maatschappelijke problemen die aanwezig zijn in het binnenland zijn op het bord van de overheid. Deze problemen zijn mogelijk te reduceren door onder andere samenwerkingen aan te gaan met de private sector in de vorm van internationale coöperaties (www.rescoopv.be)

3.2 Internationale Joint Venture voor het Surinaamsbinnenland

3.2.1 De totstandkoming van International Community Impact Foundation (ICIF)

Stichting Bravo Sustainable Development Foundation

De Stichting Bravo Sustainable Development Foundation (SBSDF) is op 19 november 2020, officieel opgericht met het doel ontwikkeling te brengen op sociaal-maatschappelijke gebieden voor Surinamers in en uit het binnenland. De focus is voornamelijk gericht op onderwijs, woningbouw, landbouw, gezondheidszorg en ondernemerschap (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021). Om de gestelde doelen te realiseren is er op zoek gegaan naar een internationale partner om een coöperatie in de vorm van een joint venture op te richten. Het SBSDF heeft hun partnerschap gevonden bij de Advocates for International Relief Foundation (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021).

Advocates for International Relief Foundation

Advocates for International Relief Foundation (AIRF) is een niet-gouvernementele organisatie die haar activiteiten concentreert in regio's van de wereld die sociale, politieke en technische uitdagingen bieden. AIRF werkt samen met een breed scala aan organisaties bij het ontwerpen en uitvoeren van humanitaire hulp- en ontwikkelingshulpprogramma's (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021).

International Community Impact Foundation (ICIF)

Stichting Bravo Sustainable Development Foundation & Advocates for International Relief Foundation hebben samen de joint venture International Community Impact Foundation (ICIF) opgericht. Deze joint venture heeft als doel het nastreven van wederzijdse non-profit en

liefdadigheidsprojecten die in de eerste plaats ten goede komen aan de burgers van Suriname en de wereld in het algemeen.

Deze partnerschap speelt specifiek in op het verbeteren van de kwaliteit van leven en de relevantie van de Marron- en inheemse gemeenschap door middel van het verbeteren van de kwaliteit van het onderwijs, het ontplooiën van sportactiviteiten, het scheppen van werkgelegenheid en creëren van kansen in de strijd tegen armoedebestrijding. Dit kan leiden tot duurzame sociaaleconomische groei in het binnenland (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021).

De volgende punten staan centraal binnen de samenwerking tussen International Community Impact Foundation en het binnenland :

- Infrastructuur
- Werkgelegenheid
- Persoonlijke ontwikkeling (training)
- Jeugdbeleid
- Onderwijs
- Watervoorziening
- Elektriciteit

(Hunswijk & Ding, persoonlijke communicatie, 6 september 2021).

Veranderde beleidsinzichten, hebben ertoe geleid dat de overheid in zijn actieve rol binnen de samenwerking een stap terug heeft gedaan waardoor de geplande projecten op een kleinere schaal worden uitgevoerd (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021)

Geplande projecten voor het binnenland van Suriname zijn:

- De uitbreiding en modernisering van de tien (10) bestaande landingsbanen
- Een aanvang maken met de bouw van appartementen en huizen
- De bouw van een brug over de Marowijne-rivier naar Frans Guyana
- Het opzetten van drie (3) vruchtensapfabrieken

- Het opzetten van moderne gezondheidsfaciliteiten
- De bouw van een nieuwe stad (Groene stad) (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021).

De financiering van de projecten wordt gedaan door Infrastructure Projects Management & Consultant.

Infrastructure Projects Management & Consultant (IPMC) is een Brits bedrijf met expertise op het gebied van financiering, projectplanning, ontwikkelen en managen van infrastructurele projecten. Diensten die IPMC aanbiedt omvatten haalbaarheidsstudies, masterplanning, voorbereiding van projectrapporten, projectmanagementdiensten, projectfinanciering en projectontwikkeling (Tojo, persoonlijke communicatie, 26 juli 2021)

3.3.2 De International Community Impact Foundation en de samenwerking met de overheid

De directeur van de Stichting Bravo Sustainable Development Foundation geeft aan dat bij het opzetten van de joint venture International Community Impact Foundation, gebleken is dat van overheidswege de structuur voor het opzetten van zo een joint venture is Suriname ontbreekt (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021). Het ministerie van BIBIS is weliswaar van plan om het instellen van een directoraat internationale business de geconstateerde tekortkomingen op te vangen (Vereniging Surinaams Bedrijfsleven, 2021). Dhr. Tojo van de SBSDF heeft desondanks de nodige stappen kunnen ondernemen en nadat de statuten van de joint venture waren opgesteld, rapporteerde hij terug naar het ministerie. Deze kon op haar beurt verder gaan en een onderzoek starten naar de geaardheid van deze joint venture (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021).

Bij het opzetten van de internationale joint venture International Community Impact Foundation zijn de ministeries van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname, Ruimtelijk Ordening en Milieu, Natuurlijke Hulpbronnen, Onderwijs en Openbare werken meegenomen. International Community Impact Foundation heeft met de ministeries van BIBIS, Ruimtelijk Ordening & Milieu en Natuurlijke Hulpbronnen reeds gesprekken gevoerd en met de resterende ministeries moet er nog overleg worden gepleegd.

Met het ministerie van BIBIS zijn er gesprekken geweest over de wijze hoe de samenwerking van de twee organisaties (Stichting Bravo Sustainable Development Foundation & Advocates for International Relief Foundation) eruit gaat zien, wat de bedoeling van de joint venture is, hoe de financiering zal plaatsvinden en hoeveel deviezen het land zal binnenkomen. BIBIS heeft ook zijn eigen onderzoek gedaan naar de buitenlandse organisaties om zo een officiële bevestiging te geven van continuering (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021). Het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname (BIBIS) is voor Suriname het algemeen aanspreekpunt omtrent alle internationale samenwerkingen ongeacht de vorm.

In het nieuw gevoerde beleid van het ministerie (2021) wordt er aangegeven dat er een grotere focus gelegd zal worden op internationale business. Dat wordt gedaan door middel van het opzetten van een apart directoraat. Het uitzetten van het beleid International business zal in samenwerking gebeuren met het ministerie van Economische zaken, Ondernemerschap en Technologische Innovatie en het ministerie van Financiën en Planning. Het is hierbij de bedoeling dat de aangetrokken BDI zoveel mogelijk gelieerd zal zijn aan de samenwerking met het lokale bedrijfsleven (Vereniging Surinaams Bedrijfsleven, 2021). Hoe wel het directoraat heel veel van plan is, bevinden zij zich nog in de voorbereidingsfase. Wel is er een vleugel dat onder dit directoraat valt die wel actief bezig is en dat is het Suriname Invest en Trade Agency. Deze afdeling houdt zich bezig met het aantrekken van BDI en het creëren van een platform voor ondernemers zodat hun producten op de internationale markt kunnen komen. Het ministerie trekt investeerders nu aan via deelname aan internationale expo's zoals bijvoorbeeld de Dubai expo (Soechitram, persoonlijke communicatie, 10 januari 2022).

Volgens Mw. Soechitram van BiBis, bekleedt het ministerie een faciliterende rol. Internationale joint ventures worden door het ministerie met open armen ontvangen niet alleen maar omdat het voor meer ontwikkeling zorgt maar ook om het feit dat joint ventures op internationale niveau niet veel voorkomend is in Suriname. Het bedrijfsleven opereert op een kleine schaal beter bekend als Vennootschap Onder Firma (VOF) (Soechitram, persoonlijke communicatie, 10 januari 2022).

Het ministerie van Ruimtelijke Ordening en Milieu wordt meegenomen in de samenwerking vanwege het feit dat de district commissarissen en het traditioneel gezag onder dit ministerie vallen. In het binnenland zijn deze twee schakels heel belangrijk en in dat kader heeft

gesprekvoering met het traditioneel gezag plaatsgevonden, om goedkeuring en medewerking te verkrijgen voor de project uitvoeringen. De district commissarissen vertegenwoordigen de centrale overheid in de verschillende districten en middels een presentatie op de hoogte gesteld van de geplande project uitvoeringen (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021).

Het ministerie van Natuurlijke Hulpbronnen neemt zitting binnen de samenwerking omdat niet elk gebied in het binnenland beschikt over water- en elektriciteitsvoorzieningen. Dit heeft geleid tot gesprekken tussen de International Community Impact Foundation (ICIF) en het ministerie om een overzicht te presenteren van de geplande projecten en hoe zij het best uitgevoerd kunnen worden. Één van de geplande projecten die raakvlakken met het ministerie heeft, is het huizenbouw project. Elk huishouden behoeft watervoorziening en elektriciteit (Tojo, persoonlijke communicatie, 19 september 2021).

Hoofdstuk 4 Methodologie en analyse van de onderzoeksresultaten

In dit hoofdstuk treft u de onderzoeksopzet, de resultaten en de analyse van het onderzoek.

4.1 Methodische karakterisering van het onderzoek

Het onderzoek dat plaats heeft gevonden is een kwalitatief geval studie. Een geval studie is een diepgaande analyseverslag over één specifiek geval(www.deafstudeerconsultant.nl.) Er is gekozen voor een geval studie onderzoek omdat er een specifieke samenwerking(joint venture) wordt belicht en verder meegenomen in de analyse. De internationale joint venture welke belicht is, is een samenkomen van Stichting Bravo Sustainable Development Foundation(SBDF) en Advocates for International Relief Foundation(AIRF). Deze joint venture is een vrij jonge samenwerking en door deze mee te nemen in het onderzoek, maakt het mogelijk om het traject vanaf het begin te volgen en lering uit te trekken. Er is eerst literatuuronderzoek gedaan waarbij reeds bestaande informatie is geraadpleegd. Vervolgens zijn er interviews afgenomen van de districtscommissarissen van de districten Marowijne en Sipaliwini. Tot slot zijn van de voorzitter en secretaris van SBDF ook interviews afgenomen.

4.2 Dataverzameling en dataverwerking

Zoals eerder aangegeven is er gekozen voor een kwalitatief geval studie onderzoek met als gekozen strategie bureau- en veldonderzoek. Bij het bureauonderzoek is er secundaire data verzameld en geanalyseerd. Het gaat hier om informatie die reeds beschikbaar was waaronder: theorieën der internationale betrekkingen, diplomatie, economische diplomatie, internationale investeringen, buitenlandse directe investeren en vorming joint ventures. De informatie is verzameld uit: literatuur, tijdschriften, krantenartikelen, wetenschappelijke artikelen en boeken. De vergaarde informatie heeft gezorgd voor de samenstelling van het theoretisch kader(hoofdstuk 1-2).

Bij het veldonderzoek werd primaire data verzameld, geanalyseerd en geïnterpreteerd. Alvorens de overstap is gedaan naar het officieel interview is er een voorgesprek geweest met SBDF om een beeld te vormen wat de joint venture precies inhoudt, hoe zij tewerk gaan en hoe de opzet zal geschieden. De interviews zijn verricht doormiddel van een semigestructureerde vragen. Er is gekozen voor semigestructureerde vragen omdat dit het mogelijk maakte om zaken door te vragen indien het gegeven antwoord wat meer diepgang vereiste. Wegens de Covid-19 pandemie hebben de interviews niet fysiek plaats gevonden maar via telefonische contact en zoom-vergaderingen.

In onderstaand tabel treft een overzicht van de respondenten en hun functie.

Naam	Functie
Dhr. C. Hunswijk	District Commissaris(DC) van Marowijne
Dhr. N. Dingé	District Commissaris(DC) van Sipaliwini
Dhr. B. Tojo	Voorzitter SBDF
Mvr. P. van Cooten	Secretaris SBDF
Mvr.P . Soechitram	Official, Directoraat Internationale Business, Ministerie van BIBIS

4.3 Resultaten en analyse van het onderzoek

Voor de analyse zal er gekeken worden naar de samenwerking tussen de overheid en de International Community Impact Foundation tegen de achtergrond van de internationale betrekkingen en wat de huidige stand van zaken is voor wat betreft de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland.

4.3.1 Resultaten van het onderzoek

Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat de maatschappelijke problemen waarmee het binnenland van Suriname te kampen heeft onder andere zijn: illegale goudwinning, drinkwater problematiek, elektrificatie, onderwijs, gezondheidszorg en hoge kosten voor basislevensbehoeften.

Volgens de districtscommissarissen van de districten Marowijne en Sipaliniwi zijn de maatschappelijke problemen op elke locatie anders.

De maatschappelijke problemen die zijn aangekaart zijn op het bord van de overheid en het is niet altijd makkelijk deze problemen strategisch aan te pakken. Met de komst van internationale coöperaties die deze problemen in hun doelstelling hebben opgenomen, kan de aanpak van deze maatschappelijke problemen in het binnenland beter opgang komen.

De Stichting Bravo Sustainable Development Foundation uit Suriname & Advocates for International Relief Foundation uit de Verenigde Staten van Amerika hebben samen de joint venture International Community Impact Foundation (ICIF) opgericht. Deze joint venture heeft als doel het nastreven van wederzijdse non-profit en liefdadigheidsprojecten die in de eerste plaats ten goede komen aan de burgers van Suriname. Deze partnerschap speelt specifiek in op het verbeteren van de kwaliteit van leven en de relevantie van de marron- en inheemse gemeenschappen door middel van het verbeteren van de kwaliteit van het onderwijs, het ontplooiën van sportactiviteiten, het scheppen van werkgelegenheid en creëren van kansen in de strijd tegen armoedebestrijding.

De joint venture heeft reeds al wat projecten op schema staan zoals: de uitbreiding en modernisering van de tien (10) bestaande landingsbanen, een aanvang maken met de bouw van appartementen en huizen, de bouw van een brug over de Marowijne-rivier naar Frans Guyana, het opzetten van drie (3) vruchtensapfabrieken, het opzetten van moderne gezondheidsfaciliteiten en de bouw van een nieuwe stad (Groene stad). De financiering van de projecten wordt gedaan door Infrastructure Projects Management & Consultant.

Bij het opzetten van de internationale joint venture International Community Impact Foundation zijn de ministeries van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname, Ruimtelijk Ordening en Milieu, Natuurlijke Hulpbronnen, Onderwijs en Openbare werken meegenomen. De Foundation heeft reeds al met het ministerie van BIBIS, Ruimtelijk Ordening & Milieu en Natuurlijke Hulpbronnen gesprekken gevoerd en met de resterende ministeries moet er nog overleg worden gepleegd.

4.3.2 Analyse van het onderzoek

4.3.2.1 De samenwerking tussen de overheid en de International Community Impact Foundation tegen de achtergrond van de internationale betrekkingen.

Internationale samenwerking vloeit voort uit de theorieën van globalisatie en economische diplomatie. Deze theorieën dienen als leidraad bij het opzetten van internationale samenwerkingen(internationale betrekkingen). Binnen de theorie van globalisatie wordt de focus gelegd op het openstellen van grenzen tussen landen waar goederen en diensten zich makkelijker kunnen verplaatsen wegens verschillende handelsovereenkomsten en handel relaties die gevormd kunnen worden. Door het opzetten van de internationale joint venture International Community Impact Foundation wordt het mogelijk gemaakt om kennis en diensten makkelijker naar Suriname te brengen en de aangetrokken BDI in te zetten voor de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland.

Gelet op de doelstellingen van de ICIF zoals aangegeven in paragraaf 3.2.1, namelijk de samenwerking op het gebied van infrastructuur, werkgelegenheid, persoonlijke ontwikkeling jeugdbeleid, onderwijs, watervoorziening en elektriciteit, kan ook gesteld worden dat deze goed aansluiten op de definitie van de Internationale Coöperatieve Alliantie (ICA) die aangeeft dat een coöperatie gezien kan worden als een autonome vereniging van personen die zich vrijwillig hebben verenigd om hun gemeenschappelijke economische, sociale en culturele behoeften en ambities door middel van een gezamenlijk eigendom en democratisch gecontroleerde onderneming.

Ook sluiten de genoemde doelstellingen aan op de specifieke voordelen van BDI volgens professor Czinkota en Takefman die aangeven dat BDI kunnen zorgen voor regionale ontwikkeling, want met de groei van kapitaal heeft het gastland de mogelijkheid om maatschappelijk problemen in verschillende gebieden van het land aan te pakken, alsook de creatie van werkgelegenheid.

Volgens de theorie van economische diplomatie wordt er niet alleen gekeken moeten worden naar het bevorderen van de handel vanuit landelijk economische belang, maar het betreft ook de mogelijkheid om internationale banden te vormen waarbij communicatie en wederzijdse overeenstemming gestimuleerd wordt. Dit zou in de praktijk heel goed geplaatst kunnen worden bij het feit dat vanwege het ontstaan van een zekere mate van behoefte naar een sterkere economische diplomatie er enige verandering is gekomen in de doelstelling van het ministerie van BIBIS .Er wordt namelijk nu gekeken naar de internationale samenwerkingen ongeacht als het afkomstig is van de overheid of de private sector. Volgens het nieuw beleid wordt er dus meer gefocust op het aspect van internationale business.

Deze stap is volgens Mvr. Soechitram noodzakelijk geweest zodat er meer sprake kan zijn van buitenlandse directe investeringen voor Suriname. Om het geheel meer vorm te geven is er daarom ook een apart directoraat opgezet 'internationale business'. De bedoeling van dit directoraat is nl. internationale business in Suriname een boost te geven. Dit wordt gedaan doordat het ministerie opzoek gaat naar internationale platformen waarbij het Surinaamse bedrijfsleven kan participeren. Deze platformen kunnen handelsmarkten wezen, maar ook partners waarbij er uitwisselingen plaats kunnen vinden in de vorm van informatie en kennis.

Echter blijkt uit de communicatie met Dhr. Tojo , dat de samenwerking tussen het ministerie van BIBIS en de International Community Impact Foundation het ministerie niet veel wegen heeft kunnen aanwijzen die de Foundation moest bewandelen. De foundation heeft veel zelf moeten klaarspelen en heeft daarna het resultaat terug gerapporteerd bij het ministerie zodat zij zaken verder konden oppakken en de foundation faciliteren in zijn wensen.

4.3.2.2 Huidige situatie met betrekking tot maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname

Volgens de theorie met betrekking tot de maatschappelijke ontwikkeling gaat het hier om het helpen van de samenleving om de doelstellingen beter te realiseren en het investeren in mensen door middel van het wegnemen van barrières. De overheid en/of gezagdragers behoren zorg te dragen voor de maatschappelijke ontwikkeling van het vestigingsgebied van de aangewezen gemeenschap. Als wij kijken naar de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland van Suriname ligt het in de handen van de district commissarissen en het traditioneel gezag. Dat blijkt aan de functie omschrijving van de DC's die de ogen en oren zijn van de overheid in hun gebied en het traditioneel gezag die de zorg moet dragen voor de dorpen en gemeenschap die onder hen vallen in het binnenland. Het traditioneel gezag zijn macht vloeit voort uit eeuwen lange traditie of gewoonte.

Naar het zeggen van de districtscommissarissen van de districten Marowijne en Sipaliwini is er moeilijk sprake van maatschappelijke ontwikkeling in hun gebied. Dit vanwege het feit dat zij weinig steun ontvangen van de overheid. Het binnenland van Suriname heeft te kampen met verschillende maatschappelijke problemen zoals: illegale goudwinning, drinkwater problematiek

,elektrificatie, onderwijs, gezondheidszorg en hoge kosten voor basislevensbehoeften. Deze problemen kunnen heel moeilijk aangepakt worden. Er is ook uitgekeken naar samenwerkingen met het bedrijfsleven die aanwezig is in de districten maar volgens de DC's is er niet veel sprake van een positief respons. In sommige gevallen zijn bepaalde bedrijven wel bereid in projecten mee te helpen maar de eis wat het district moet opbrengen is vaak heel hoog. Vele projecten en mogelijkheden moeten de DC's zelf introduceren en uitvoeren.

Alhoewel het traditioneel gezag veel zeggenschap en regeermacht bezit is het moeilijk om maatschappelijke ontwikkeling te brengen binnen hun gebied, omdat zij soms zelf ook niet weten welke stappen zij moeten ondernemen om hun gemeenschap te helpen met de nodige ontwikkeling . Uit het onderzoek is gebleken dat bij de aanstelling in hun functie er geen training is die zij volgen zodat zij een leidraad hebben die de nodige begeleiding biedt in het ontwikkelen van hun gebied. Ook is gebleken dat het traditioneel gezag haar oorsprong vindt in de jaren waarbij het centrale overheid en de gezag dragers niet communiceerde waardoor er nooit van de overheid uit een traject van assistentie in functie is opgesteld . Nu valt het traditioneel gezag wel onder het ministerie van Regionale Ontwikkeling en Sport maar er is geen sprake van verdere begeleiding.

Met de komst van de internationale joint venture International Community Impact Foundation wordt er een sterke helpende hand aangeboden kijkende naar de maatschappelijke problemen en de overdracht van kennis aan de DC's en het traditioneel gezag. Dit is af te lezen uit hun geplande projecten voor het binnenland. Volgens dhr Tojo is het heel belangrijk om gesprekken te voeren en gedachten gangen en wensen uitwisselen alvorens er projecten worden uitgevoerd. Er zijn inmiddels presentaties gehouden voor de DC's en gestructureerde gesprekken(kroetoe's) met het traditioneel gezag.

Conclusie

Wanneer er gesproken wordt over BDI, wordt gesproken van een lange termijn investering die gedaan wordt door een bedrijf of een individu in een ander land, een gehele of gedeeltelijke overdracht van roerende of onroerende bezittingen van een onderneming van eigen land naar het gastland met het doel het welzijn van het gastland te verbeteren. BDI hebben niet alleen voordelen maar ook nadelen. Het aantrekken en samenwerken met buitenlandse investeerders kan op verschillende manieren plaatsvinden. Het kan namelijk via de overheid, private sector of een combinatie van beide.

De joint venture International Community Impact Foundation is het resultaat van een conglomerate BDI. Het primaire doel van het ICIF is het verbeteren van de kwaliteit van leven en de relevantie van de Marron- en inheemse gemeenschap door middel van het verbeteren van de kwaliteit van het onderwijs, het ontplooiën van sportactiviteiten, het scheppen van werkgelegenheid en creëren van kansen in de strijd tegen armoedebestrijding.

Om antwoord te geven op de centrale vraagstelling van mijn onderzoek welke luidt als volgt: *Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren?*”, kan het volgende gesteld worden: Het opzetten van een coöperatie op internationaal niveau heeft grote voordelen voor de binnenlandse gemeenschappen. Er is een bepaalde mate van vastberaden- en zekerheid vereist, de samenwerking bevat meer knowhow en er wordt gebruik gemaakt van verschillende inzichten.

Doordat de uitvoering van de projecten niet in zijn geheel afhankelijk is van de centrale overheid maar van de internationale joint venture, kunnen de ontvangen BDI rechtstreeks geïnvesteerd worden in het binnenland. Deze BDI heeft dus een positieve invloed op de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland. Immer is gebleken dat het Ministerie van BASIS die een faciliteren rol bekleedt, de internationale joint ventures met open armen afwacht maar er zijn 2 zaken die toch een drempel vormen en dat zijn: 1. Het ministerie is nu pas bezig met het opzetten en operatief maken van een directoraat die haar volledige aandacht richt op de internationale business in Suriname en 2. Suriname heeft niet veel ervaring met internationale joint ventures. Het Surinaams bedrijfsleven opereert nog op een kleine schaal. Ook is er gebleken dat het traditioneel gezag van het binnenland niet altijd de juiste weg kent die zij moeten bewandelen om hun gebied

tot ontwikkeling te brengen. Zij behoeven dus ook de nodige kennis en assistentie in hun functie uitvoering.

Aanbevelingen

- Het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale handel en Internationale Business Suriname moet een duidelijk beleid uitzetten zodat NGO's en bedrijven weten welke stappen zij moeten nemen, wanneer zij een samenwerking met een internationale partner aangaan. De praktijk heeft namelijk uitgewezen dat de structuur hiertoe nog niet *in place* is.
- De centrale overheid dient bij het sluiten van internationale partnerschappen en internationale investeringen meer NGO's en de private sector bij te betrekken.
- Het ministerie van Regionale Ontwikkeling en Sport moet meer duidelijkheid brengen in de taken en bevoegdheden van de districtsfunctionarissen en de rol die zij behoren te vervullen bij de ontwikkeling en uitvoering van het beleid binnen hun district.
- Het ministerie van Regionale Ontwikkeling en Sport moet beleid ontwikkelen voor de begeleiding en training van het traditioneel gezag.
- De overheid moet meer vormen van Buitenlandse Directe Investering gaan implementeren in hun buitenlands beleid.

Literatuurlijst

- Alihusain, R. (2019) *Soorten diplomatie*, geraadpleegd op 7 mei 2021 van <https://fathh.com/suriname/nieuws/110475/soorten-van-diplomatie.html>
- Bendix, B. & Weber, M. (1977) *An intellectual portrait*, University of California Press.
- Canon van Nederland, *Suriname stuwmeer* geraadpleegd op 7 juni 2021 van <https://www.canonvannederland.nl/nl/suriname/suriname/het-stuwmeer>
- Coolsaet, R. & Kesteleyn, J. (2010), *Na 100 jaar: wederopstanding van economische diplomatie*. Internationale Spectator.
- Czinkota, M., Ronkainen, I. & Moffett, M. (2015), *Fundamentals of International Business*, New York: Wessex.
- Dagblad de West, Islamitische coöperatie bespreekt financiering alternatieve geraadpleegd op 1 juni 2021 van <https://dagbladdewest.com/2015/10/23/islamitische-cooperatie-bespreekt-financieringsalternatieven-voor-Surinaamse-economie/>
- Dagblad Suriname, Vp Brunswijk hoort problemen 22 dorpen Sipaliwini aan, geraadpleegd 17 oktober 2021 van <https://www.dbsuriname.com/2021/04/10/vp-brunswijk-hoort-problemen-22-dorpen-sipaliwini-aan/>
- De afstudeer consultant, Geval studie geraadpleegd op 29 december 2021 <https://deafstudeerconsultant.nl/afstudeertips/onderzoeksmethoden/casestudie-onderzoek/>
- De Nationale Assemblée, taakverdeling van het ministerie van BIBIS https://www.dna.sr/media/18325/besluit_taaomschrijving_departementen_1991.pdf
- De overheid van de Republiek Suriname, *Investment and Development Corporation Suriname* geraadpleegd op 20 juni 2021 van <http://www.gov.sr/themas/ondernemen-en-investeren/investment-and-development-corporation-suriname-idcs/>
- De overheid van de Republiek Suriname, Ministerie van Binnenlandse zaken, international business en internationale samenwerking Suriname geraadpleegd op 25 september 2021 van <https://foreignaffairs.gov.sr/>
- De overheid van de Republiek Suriname, Ministerie van Natuurlijke Hulpbronnen geraadpleegd op 30 september 2021 van <http://naturalresources.gov.sr/over-ministerie-van-natuurlijke-hulpbronnen/>
- de Vries, E. (2005) *Suriname na de binnenlandse oorlog*, Stichting LM publishers.

Dorussen, W. & Ward, H. (2010) *Liberal peace en economische diplomatie* geraadpleegd 2 augustus 2019 van <http://repository.essex.ac.uk/8044/>

Economic and Social Inclusion Corporation , *Sociale ontwikkeling* geraadpleegd op 1 augustus 2021 https://www2.gnb.ca/content/gnb/en/departments/esic/overview/content/what_is_social_development.html

De Internationale Coöperatieve Alliantie, *What is a cooperative?* Geraadpleegd op 5 juni 2021 van <https://www.ica.coop/en/cooperatives/what-is-a-cooperative>

Investopedia, FDI geraadpleegd op 7 mei 2021 van <https://www.investopedia.com/terms/f/fdi.asp>

Jacobs, G. & Asokan, N. (1999) "*Towards a Comprehensive Theory of Social Development*". In: Human Choice, World Academy of Art & Science, USA

Jackson, R. & Sorensen, G. (2007) *International Relations*. Oxford University Press.

Koluman, E. *Historical Development Of Foreign Direct Investments* geraadpleegd op 10 mei 2021 van <https://www.mondaq.com/turkey/inward-foreign-investment/1000696/historical-development-of-foreign-direct-investments-will-direct-investments-continue-to-influence-countries39-economies>

Kolstad, I. & Villanger, E. (2008) *Development Policy Review* vol. 26 geraadpleegd op 12 mei 2021 van <https://www.cmi.no/publications/2788-foreign-direct-investment-in-the-caribbean>

Kronfol, Z. & Sornarajah, M. (1972) *Protection of Foreign Investment - A Study in International Law*. Leiden.

Kamer van koophandel Nederland, *Coöperaties* geraadpleegd op 14 januari 2022 van <https://www.kvk.nl/informatiebank/de-cooperatie/#:~:text=Een%20co%C3%B6peratie%20voorziet%20in%20de%20financi%C3%ABle%20en%20materi%C3%ABle%20belangen%20van%20zijn%20leden.&text=Een%20co%C3%B6peratie%20kun%20je%20zien,winstuitkeringen%20aan%20leden%20mag%20uitbetalen.>

Moiwana geraadpleegd op 13 augustus 2021 van <https://www.decembermoorden.com/moiwana.html>

NGO aid map , *International Relief & Development (IRD)* geraadpleegd op 3 september 2021 van <https://www.ngoaidmap.org/organizations/41>

Nyenrode Business Universiteit Amsterdam, Dr. Levashova Y LL.M., Bescherming van

buitenlandse investeringen tijdens de COVID-19 pandemie geraadpleegd op 10 mei 2021 van <https://www.nyenrode.nl/nieuws/n/bescherming-buitenlandse-investeringen-covid-19>

New European Economy, *Suriname – an ideal location for Foreign Direct Investment* geraadpleegd op 5 mei 2021 van <https://neweuropeaneconomy.com/fdi/suriname-an-ideal-location-for-foreign-direct-investment/>

Operatie Ganzee geraadpleegd op 15 oktober 2021 van <https://suriname.nu/surinamezoeken/knowledge-base/operatie-gwamba/>

Ontwikkelingsplan 2014 *Sipaliwini* 15 oktober 2021 van https://kennisbanksu.com/wp-content/uploads/2017/06/District-Strategisch-Ontwikkelingsplan-2014_Sipaliwini.pdf

Planning office Suriname op 30 september 2021 <https://www.planningofficesuriname.com/wp-content/uploads/2015/03/STRUCTUUR-ANALYSE-IV.pdf>

Rescoop, *voordelen Coöperatie* geraadpleegd op 17 juni 2021 van https://www.rescoopv.be/sites/default/files/Publicaties/Actie_3_juni/flyer_I

Research gate , *Internationale Joint venture* geraadpleegd op 4 september 2021 van <https://www.researchgate.net/profile/Gjalt->

Ruimtelijke Ordening geraadpleegd op 30 september 2021 van <https://dspace.library.uu.nl/bitstream/handle/1874/720/c2.pdf;jsessionid=4E442CC5E9616A2E8B169679115CCADA?sequence=44>

Ravenhill, J. (2005) *Global Political Economy*, Oxford University Press.

Sanen, R. & Yiu, L. (2003) *Discussion Papers in Diplomacy; International Economic Diplomacy: Mutations in Post-Modern Times* . Geraadpleegd op 2 februari 2021 van <http://www.diplomacydialogue.org/images/files/20030109-DP-DSP.pdf>

Suriname Nieuws , *Coöperaties nog steeds relevant* geraadpleegd op 1 juni 2021 van <https://fathh.com/suriname/nieuws/21452/cooperaties-nog-steeds-relevant.html>

Stichting Suriname Community Choice, *Coöperatieve verenigingen* geraadpleegd op 15 juni 2021 van <https://communitychoice.sr/site/view/128?cat=52>

Santander, *Daling Buitenlandse investering Suriname* geraadpleegd op 12 mei 2021 van <https://santandertrade.com/en/portal/establish-overseas/suriname/investing-3>

Suriname Nieuws , *Directe buitenlandse investeringen (FDI) in Suriname* geraadpleegd op 5 juni 2021 van <https://fathh.com/suriname/nieuws/57229/directe-buitenlandse-investeringen->

fdi-in- suriname-zijn-vorig-jaar-met-10.html

Suriname Times , *Internationale Dag van de Coöperatie* geraadpleegd op 5 mei 2021 van

<https://www.surinametimes.com/internationale-dag-van-de-cooperatie/>

Starnieuws, *Soorten van diplomatie* geraadpleegd op 10 mei 2021 van

<https://www.starnieuws.com/index.php/welcome/index/nieuwsitem/55842>

Starnieuws . *Regering wil traditioneel gezag versterken* geraadpleegd op 5 september 2021 van

<https://www.starnieuws.com/index.php/welcome/index/nieuwsitem/61492>

Sornarajah, M. (2010) *The International Law on Foreign Investment*. Cambridge: Cambridge University Press.

The Amazon Conservation team Suriname , *Support for the sustainable development of the*

interior- collective rights geraadpleegd op 8 september 2021 van http://www.act-suriname.org/wp-content/uploads/2015/12/ENGCollective-Rights_Traditional-Authority-Structure_Final.pdf

Takefman, B. (2021) *Voordelen en nadelen van Buitenlandse Directe Investerings* geraadpleegd op 15 mei 2021 van [https://researchfdi.com/foreign-direct-investment-advantages-](https://researchfdi.com/foreign-direct-investment-advantages-disadvantages/)

[disadvantages/](https://researchfdi.com/foreign-direct-investment-advantages-disadvantages/)

van Tudler, R. (2017) *Een Pleidooi voor Duurzame Diplomatie; ASCL Working Paper* geraadpleegd 30 april 2019 van

<https://openaccess.leidenuniv.nl/bitstream/handle/1887/47980/WorkingPaper136.pdf?sequence=1>

Van Bergeijk, P. (2012) *Effectiviteit van Economische Diplomatie: Methoden en resultaten van onderzoek*

Vanrenterghem, A. (2020) *Buitenlandse investering in Vlaanderen* geraadpleegd op 25 april 2021

van <https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2020/01/22/jambon-in-davos/>

Vereniging Surinaamse Bedrijfsleven, *Brainstorm sessie Investerings in Suriname Ministerie van BuZaIBS* geraadpleegd op 8 juni 2021 van

<https://vsbstia.org/2020/09/04/brainstorming-sessie-investerings-in-suriname-ministerie-van-buzaibs/>

VVBO education for development , *Ontwikkeling capaciteit voor beter onderwijs in het binnenland van Suriname* geraadpleegd op 15 augustus 2021 van

<https://www.vvob.org/nl/nieuws/ontwikkeling-capaciteit-voor-beter-onderwijs-het->

binnenland-van-suriname#:~:text=Het%20binnenland%20van%20Suriname,-
De%20Republiek%20Suriname&text=De%20gebieden%20rond%20Paramaribo%20tot,d
at%20aan%20de%20kust%20ligt

World Academy of Art & Science, USA, 1999, *Human Choice*.

Bijlage 1 Overzicht van respondenten

Naam	Functie	Datum	Contact
Dhr. Hunswijk C	District commissaris van Marowijne	6 september 2021	Telefonisch
Dhr. Dingel N	District commissaris van Sipaliwini	6 september 2021	Telefonisch
Dhr. Tojo B	Voorzitter Stichting Bravo Sustainable Development Foundation	27 juli 2021 & 19 september 2021	Fysiek & Telefonisch
Mvr. van Cooten P	Secretaris Stichting Bravo Sustainable Development Foundation	19 september 2021	Telefonisch
Mw. Soechitram	Official, Directoraat Internationale Business, Ministerie van BIBIS	9 Januari 2022	Telefonisch

Bijlage 2 Interview handleiding met de centrale overheid vertegenwoordiger de District commissaris van Marowijne Dhr. Hunswijk

Geachte District commissaris

Als eerst wil ik u hartelijk danken voor uw deelname aan dit onderzoek. Mijn naam is Sebon Jolita en ik ben student aan de Anton de Kom Universiteit, met als studierichting Public Administration. Mijn specialisatie binnen mijn studie richting is Internationale Betrekkingen. Ter afronding van mijn opleiding dat gepaard gaat met het halen van mij Bachelors graad, dien ik een onderzoek te doen . Het gekozen onderwerp is ‘Het gebruik van Buitenlandse Direkte Inversteringen (BDI) voor de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname’ De probleemstelling van dit onderzoek luidt als volgt: “Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren?”. Om een sterke en keurige vergelijking te kunnen maken tussen theorie en praktijk heb ik uw assistentie nodig. Met uw responses zal er heel nauwkeurig gewerkt worden. De vragen luiden als volgt:

- o Wat verstaat u onder maatschappelijke ontwikkeling ?
- o Is er veel sprake van maatschappelijke ontwikkeling binnen uw regio,zo ja hoe ziet dat eruit?
- o Wat zijn de maatschappelijke problemen in uw regio?
- o Zijn er organisaties/ bedrijven die vestiging hebben binnen uw regio(district) en die een bijdrage leveren aan de maatschappelijke ontwikkeling?
- o Bij de komst van een internationale samenwerking welke punten staan centraal binnen die samenwerking voor u?
- o Op welke wijze staan de traditionele gezagdragers en bevolking binnen uw district open voor samenwerking en/of steun van derden?

Indien ik aanvullende informatie behoef, hoop ik dat de mogelijkheid bestaat dat ik u weer mag contacten.

Nogmaals hartelijk dank en een fijne dag toegewenst!

Bijlage 3 Interview handleiding met de centrale overheid vertegenwoordiger de District commissaris van Sipaliwini Dhr . Dingé

Geachte District commissaris

Als eerst wil ik u hartelijk danken voor uw deelname aan dit onderzoek. Mijn naam is Sebon Jolita en ik ben student van de Anton de Kom Universiteit, met de studierichting Public Administration. Mijn specialisatie binnen mijn studie richting is Internationale Betrekkingen. Ter afronding van mijn opleiding dat gepaard gaat met het halen van mij Bachelors graad dien ik een onderzoek te doen . Het gekozen onderwerp is nl “Het gebruik van Buitenlandse Directe Investerings voor de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname.” De probleemstelling van dit onderzoek luidt als volgt: “Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren. Om een sterke en keurige analyse te kunnen maken tussen theorie en de praktijk heb ik uw assistentie nodig . Met uw gegeven responses zal er heel nauwkeurig gewerkt worden. De vragen luiden als volgt:

- Wat verstaat uw onder maatschappelijke ontwikkeling ?
- Is er veel spraken van maatschappelijke ontwikkeling binnen uw regio zo ja ,hoe ziet dat eruit?
- Wat zijn de maatschappelijke problemen in uw regio?
- Zijn er organisaties/ bedrijven die vestiging hebben binnen uw regio(district) die een bijdrage leveren aan de maatschappelijke ontwikkeling?
- Bij de komst van een internationale samenwerking welke punten staan centraal binnen die samenwerking voor u?
- Op welke wijze staan de traditionele gezag dragers en bevolking binnen uw district open voor samenwerking en/of steun van derde?

Indien ik aanvullende informatie behoeft hoop ik dat de mogelijkheid bestaat dat ik u weer contacten mag ?

Nogmaals hartelijk dank en een fijne dag toegewenst!

Bijlage 4 Interview handleiding met de The Bravo Suitanable Foundation.

Geachte Dhr Tojo en Mvr. Van Cooten P

Als eerst wil ik u hartelijk danken voor uw deelname aan dit onderzoek. Mijn naam is Sebon Jolita en ik ben student van de Anton de Kom Universiteit, met de studierichting Public Administration. Mijn specialisatie binnen mijn studie richting is Internationale Betrekkingen. Ter afronding van mijn opleiding dat gepaard gaat met het halen van mij Bachelors graad dien ik een onderzoek te doen . Het gekozen onderwerp is nl “Het gebruik van Buitenlandse Directe Investerings voor de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname.” De probleemstelling van dit onderzoek luidt als volgt: “Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren. Om een sterke en keurige analyse te kunnen maken tussen theorie en de praktijk heb ik uw assistentie nodig . Met uw gegeven responses zal er heel nauwkeurig gewerkt worden. De vragen luiden als volgt:

- Waarom is de overstap gemaakt voor een coöperatie met een internationale organisatie?
- Wat waren de belangrijke samenwerking punten dat centraal stonden voor u?
- Terugkijkend vanaf de start van de samenwerking, hoe verschilt het met de praktijk dat u nu ervaar?
- Wat zijn de valkuilen dat u ervaar in de samenwerking op internationale Nivea ?
- Volgens u mening op welke manieren zou de overheid zich activeren moeten opstellen qua internationale samenwerkingen?
- Welke overheid actoren zijn meegenomen binnen de samenwerking?
- Waarom was het heel belangrijk om de district commissarissen gelijk bij te betrekken ?

Indien ik aanvullende informatie behoeft hoop ik dat de mogelijkheid bestaat dat ik u weer contacten mag ?

Nogmaals hartelijk dank en een fijne dag toegewenst.

Bijlage 5 Interview handleiding het ministerie van Buitenlandse zaken, Internationale Business en Internationale Samenwerking Suriname.

Geachte Mvr.P . Soechitram

Als eerst wil ik u hartelijk danken voor uw deelname aan dit onderzoek. Mijn naam is Sebon Jolita en ik ben student van de Anton de Kom Universiteit, met de studierichting Public Administration. Mijn specialisatie binnen mijn studie richting is Internationale Betrekkingen. Ter afronding van mijn opleiding dat gepaard gaat met het halen van mij Bachelors graad dien ik een onderzoek te doen. Het gekozen onderwerp is nl. “Het gebruik van Buitenlandse Directe Investerings voor de maatschappelijke ontwikkeling van het binnenland in Suriname.” De probleemstelling van dit onderzoek luidt als volgt: “Op welke wijze kunnen Buitenlandse Directe Investerings tussen coöperaties de maatschappelijke ontwikkeling in het binnenland van Suriname stimuleren. Om een sterke en keurige analyse te kunnen maken tussen theorie en de praktijk heb ik uw assistentie nodig. Met uw gegeven response zal er heel nauwkeurig gewerkt worden. De vragen luiden als volgt:

- Wat is de huidige stand van de opzet van het nieuw directoraat internationale business?
- Wat is het traject bij het aantrekken van internationale partners via de overheid sector enof de private sector?
- Hoe belangrijk is het voor het ministerie om een overzicht te hebben van alle internationale samenwerkingen dat plaats vindt in Suriname?
- Wat is de algemene kijk van het ministerie op Internationale joint ventures?
- op welke manier kan volgens het ministerie het aangetrokken BDI het best ingezet worden?
- Welke manier van internationale samenwerkingen wordt er meest gebruikt van gemaakt in Suriname?

Indien ik aanvullende informatie behoeft hoop ik dat de mogelijkheid bestaat dat ik u weer contacten mag ?

Nogmaals hartelijk dank en een fijne dag toegewenst!